

Предварительно утвержден
Советом директоров
АО «Аэропорт Якутск»
24 июня 2026 года
(Протокол № 196 от 24.06.2026)

Утвержден единственным
акционером –
Министерством имущественных
и земельных отношений
Республики Саха (Якутия)
30 июня 2026 года
(Распоряжение № РШ-35 от
30.06.2026)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО «Аэропорт Якутск»

за 2025 год

г. Якутск, 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	1
1. Сведения о предприятии.....	2
2. Реализация стратегических направлений деятельности.....	3
3. Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности	9
4. Бюджетная эффективность Общества.....	11
5. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности.....	12
6. Страхование имущества	12
7. Система управления рисками и внутренний контроль Общества.....	13
8. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2025 год	14
9. Программа распоряжения непрофильными активами.....	16
10. Сделки	16
11. Существенные корпоративные процедуры	16
12. Сведения об участии в других юридических лицах	16
13. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»	17
14. Корпоративное управление	17

1. Сведения о предприятии

Аэропорт «Якутск» образован 27 октября 1997 года, в форме государственного унитарного предприятия по решению Правительства РС(Я) путем реорганизации Национальной авиакомпании «СахаАвиа».

На основании Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 04 декабря 2009 года № 1688 «О реорганизации ГУП «Аэропорт Якутск» и Распоряжения Правительства Республики Саха (Якутия) от 04 октября 2010 года № 1083-р «Об условиях приватизации ГУП «Аэропорт Якутск» 09 декабря 2010 года ГУП «Аэропорт Якутск» преобразовано в Открытое Акционерное общество, затем в феврале 2015 года, в связи с изменением законодательства в Акционерное общество.

В 2019 году аэропорту «Якутск» было присвоено имя Платона Алексеевича Ойунского.

Аэропорт «Якутск» отнесен к числу внутрироссийских узловых аэропортов федерального значения со статусом международного и входит в состав социально и экономически значимых аэропортов национальной опорной аэропортовой сети Российской Федерации.

Несмотря на то, что аэропорт функционирует в сложнейших климатических условиях, ему удается работать бесперебойно и наращивать пассажиропоток, содействовать освоению авиакомпаниями новых маршрутов, в том числе соединяющих большинство труднодоступных для наземного транспорта районов республики с центральными городами России.

На сегодняшний день Аэропорт «Якутск» - современное авиапредприятие, имеющее современный аэровокзальный комплекс, необходимый парк специальной техники и профессиональные трудовые ресурсы, обеспечивающие непрерывное и безопасное обслуживание воздушного транспорта, с полным перечнем услуг.

Пассажирский терминал аэровокзала отвечает всем требованиям, по технологическому обслуживанию пассажиров и обработке багажа, авиационной безопасности в международных аэропортах и аэропортах федерального значения.

Инфраструктура аэродрома аэропорта Якутск позволяет базироваться средним и дальнемагистральным воздушным судам, проводить оперативное обслуживание отечественных и иностранных самолетов всех типов и модификаций.

Аэродром оснащен наземным светосигнальным оборудованием, что позволяет совершать полеты в условиях ограниченной видимости, аэродром используется в качестве полигона для испытаний воздушных судов при экстремально низких температурах.

2. Реализация стратегических направлений деятельности

В 2025 году проведены работы по актуализации стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» в рамках договора, заключенного между АО «Аэропорт Якутск» и Государственным автономным учреждением Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)».

В соответствии с договором ЦСИ проведены работы по социологическому исследованию и анализу качества предоставления услуг аэропорта «Якутск», ретроспективному анализу за период реализации Стратегии с 2019 по 2024гг.

Решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» утверждена «Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года» (протокол № 193 от 03 марта 2026 г.).

Стратегической целью предприятия является достижение высокого качества и безопасности аэропортовых услуг путем реализации программных мероприятий, направленных на улучшение комфортной среды для пассажиров, комплексную модернизацию зон обслуживания аэропорта, использование экономического потенциала региона при активном взаимодействии с государством.

Достижение главной цели предполагает реализацию мероприятий по шести приоритетным направлениям:

1. Создание современного аэродромного комплекса
 - 1.1. Реконструкция и капитальный ремонт аэродрома
 - 1.2. Развитие аэродромной инфраструктуры
 - 1.3. Обновление многофункциональной спецтехники и оборудования
2. Перспективные рынки развития
 - 2.1. Развитие международной маршрутной сети
 - 2.2. Расширение услуг для малой и бизнес авиации
 - 2.3. Развитие неавиационных коммерческих видов деятельности
3. Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта
 - 3.1. Реализация проекта по реконструкции международного терминала
 - 3.2. Модернизация российского терминала
 - 3.3. Модернизация грузового терминала
4. Повышение качества и эффективности деятельности аэропорта
 - 4.1. Сертификация аэропорта в соответствии с требованиями международных стандартов качества и российского законодательства
 - 4.2. Оптимизация и стандартизация внутренних производственных процессов
 - 4.3. Эффективная система управления человеческими ресурсами
 - 4.4. Клиентоцентричный подход к повышению качества услуг в аэропорту

5. Применение ESG-принципов (экологические, социальные, управленческие факторы) достижение комплексной устойчивости и ответственного лидерства в авиационной промышленности, посредством интеграции экологической эффективности, социальной ответственности и высоких стандартов корпоративного управления
 - 5.1. Экологическая безопасность
 - 5.2. Социальная ответственность
6. Внедрение цифровых технологий
 - 6.1. Внедрение и модернизация технологий в сфере безопасности и управленческих решений
 - 6.2. Внедрение и модернизация технологий в сфере обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок
 - 6.3. Обновление IT-инфраструктуры
 - 6.4. Внедрение технологий искусственного интеллекта

В 2025 году Обществом реализованы следующие стратегические направления.

Сертификация и подтверждение соответствия

Для повышения качества аэропортовых услуг в аэропорту Якутск действует сертификация системы менеджмента качества по международному стандарту ISO 9001:2015, проведенная международной организацией «Бюро Веритас». В 2024г. проведена ресертификация, в ходе которой аэропорт Якутск подтвердил соответствие требованиям стандарта в следующих областях: Обслуживание пассажиров и багажа; Обработка почты и грузов; Наземное обслуживание воздушных судов; Предоставление аэронавигационной информации; Обеспечение авиационной и транспортной безопасности; Аэродромное обеспечение; Электросветотехническое обеспечение; Аварийно-спасательное обеспечение; Противопожарное обеспечение.

В 2025 году проведена повторная инспекционная проверка, которая подтвердила соответствие системы менеджмента качества установленным требованиям. В настоящее время идет процесс переоформления лицензии на тушение пожаров в населенных пунктах, на производственных объектах и объектах инфраструктуры.

По остальным направлениям деятельности в 2025 году сертификационные мероприятия не проводились.

Инфраструктура

В рамках мероприятий, направленных на реализацию инвестиционного проекта по реконструкции международного терминала в 2025 году продолжены работы по получению положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» к проектной документации. По требованию государственной

экспертизы проведены работы по альтернативному расчету качества проектирования с привлечением независимой специализированной организации, получен положительный отчет научно-технического сопровождения проектной документации, подтверждающий необходимый уровень механической безопасности принятых в проектной документации конструктивных характеристик объекта капитального строительства в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2009 № 384-ФЗ.

Получено согласование ФТС России на предмет соответствия требованиям на оборудование и оснащение зданий, помещений и сооружений, необходимых для организации таможенного контроля в воздушном пункте пропуска через государственную границу Российской Федерации Якутск.

Получение положительного заключения государственной экспертизы - 2026 г.

Содержание аэродромного комплекса

В 2025 году реконструкция ИВПП не проводилась.

В период весенне-летнего периода 2025 года силами служб аэропорта выполнялись работы по поддержанию эксплуатационного состояния аэродрома: обновлены технические средства для проведения текущего ремонта асфальтового покрытия взлетно-посадочной полосы и рулежных дорожек на аэродроме, выполнен текущий ремонт дорожного покрытия на привокзальной площади и платной автопарковке.

Коммерческая деятельность

Неавиационные доходы аэропортов обычно складываются из таких источников, как предоставление торговых площадей в аренду, платных услуг (например, парковка), размещение рекламы на принадлежащих аэропорту носителях и другое.

Доля неавиационных доходов АО «Аэропорт Якутск» в 2025 году составила 29,2% выручки. С позиций коммерции аэропорт является уникальным экономическим пространством, которое отличается особым режимом работы, особой категорией потребителей товаров и услуг, что обеспечивает тем самым широкие возможности для получения дохода.

В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества в 2024-2025 гг. Общество использует конкурсные механизмы. При отборе претендентов учитывается не только предлагаемая цена, но имидж фирмы и ее умение оказать соответствующую услугу с ориентацией на международные стандарты качества.

В период до 2032 года для повышения качества обслуживания пассажиров и максимизации доходов от неавиационной деятельности планируется реализация ряда мероприятий, связанных с улучшением

взаимодействия с текущими клиентами из числа компаний – арендаторов коммерческих площадей. А также привлечение новых арендаторов популярных в стране брэндов торговых марок.

Среди этих мероприятий – создание среды для продвижения продукции и услуг партнеров, внедрение дифференцированных условий аренды (процента от выручки) в зависимости от категории или брэнда. А также внедрение инновационных подходов к управлению ресурсами и инвестициями.

Переход на современный цифровой формат размещения рекламы является необходимым в настоящее время. Так, в январе 2025 г. в рамках выполнения поручения по увеличению доходов от непрофильных видов деятельности, а также стратегии развития АО «Аэропорт Якутск», Обществом приобретены два широкоформатных LED экрана для оказания услуг по размещению рекламы и установлены в зале прилета терминала внутренних воздушных линий на месте 2-х статичных рекламных конструкций.

АО «Аэропорт Якутск» планирует и в дальнейшем развивать рекламные услуги, в том числе посредством внедрения новых технологий и переходом на цифровые поверхности.

Развитие коммерческих услуг, повышение имиджа и качества обслуживания является одним из приоритетных направлений деятельности аэропорта «Якутск».

В целях привлечения клиентов, гостей и повышения имиджа в 2025 г. обновлен номерной фонд гостиницы «Лайнер». Проведена реновация 13 номеров (5 номеров категории делюкс, 5 одноместных номеров «комфорт» и 2 одноместных номера категории «классик»). Гостиница «Лайнер» имеет сертификацию категории «Три звезды». Работы по обновлению гостиницы продолжаются и будут реализованы в несколько этапов.

Повышение производительности труда

Производительность труда – важнейший экономический показатель, характеризующий эффективность затрат труда в производстве как отдельного работника, так и коллектива предприятия в целом. Повышение производительности труда является наиболее важным условием, обеспечивающим рост объемов материального производства и доходов.

После реализации пилотного проекта, проводимого при поддержке ФЦК, сотрудники предприятия приступили к самостоятельному определению приоритетных проектов и их реализации.

В настоящее время полностью завершены следующие процессы:

- Оптимизация процесса регистрации пассажиров и багажа;
- Оптимизация процессов грузового терминала;
- Оптимизация процесса обработки почты - исключены трудозатраты Общества на выполнение работ, не относящихся к аэропортовым

услугам и ведущим к образованию необоснованных экономических затрат;

- Оптимизация процессов технического обслуживания и ремонта спецтехники.

В процессе доработки:

- Переход на электронные путевые листы.

Продолжается повышение вовлечённости персонала в построение производственной системы на принципах бережливого производства и в программу подачи предложений по улучшениям.

Информационные и цифровые технологии

В рамках поставленных целей Стратегии цифровой трансформации проведена работа по следующим инициативам и мероприятиям:

Целевые бизнес модели и Инициативы цифровой трансформации:

1. Бизнес модель арендодателя в контексте цифровой трансформации и Инициативы по развитию цифровой инфраструктуры - Переход на современный цифровой формат размещения рекламы является необходимым в настоящее время. В зале регистрации российского терминала выполнены работы по передаче в аренду рекламных мест, в результате которой были заменены статичные носители рекламной информации на дистанционно управляемые LED-экраны; выполнены работы по замене четырех световых коробов. Размеры, установленных LED-экранов, составляют 3,84 x 0,96 м.
2. Инициативы по внедрению цифровых решений - Введена электронная система ежедневных медицинских осмотров для сменного персонала Общества. Семь телемедицинских комплекса сократили время предсменных и послесменных медосмотров.

За 2025 года доля активных пользователей ИКТ составила 41,5 %; увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий – 5,49 %. Для поддержания в рабочем состоянии средств информационной безопасности Общества продлены действия функциональных модулей межсетевого экрана User Gate D 500 от российской компании UserGate, проведен аудит информационной инфраструктуры с целью оценки состояния информационной безопасности.

Корпоративная и социальная ответственность

В Обществе действует Коллективный договор сроком на 2023-2026 гг., в рамках которого предприятие обеспечивает своих сотрудников специальными средствами защиты, оплатой проезда в отпуск с несовершеннолетними детьми,

организовывает специальные праздничные мероприятия к различным памятным датам в целях поддержания высокого уровня корпоративной культуры. Также, были введены новые нормы, касающиеся гарантий для участников СВО и членов их семей (материальная помощь, оплата проезда).

В 2025 году Общество приняло участие в благотворительных акциях для детей – сирот, детей из малообеспеченных семей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. К 1 сентября были приобретены наборы для первоклассников-детям участников СВО. Ежегодно, в рамках акции «Ёлка добра», к новому году аэропорт Якутск приобретает сладкие подарки для ребят Гагаринского округа и ветеранов аэропорта.

АО «Аэропорт Якутск» выплачивает по 2 ежегодные стипендии имени Героя Социалистического Труда, Заслуженного пилота СССР В.И. Кузьмина особо отличившимся выпускникам средней школы № 24 им. С.И. Климакова и средней школы № 30 им. В.И. Кузьмина.

В соответствии с заключенным соглашением о сотрудничестве с АНО ДПО «Центр опережающей профессиональной подготовки РС (Я)» Аэропорт Якутск проводит мероприятия по ранней профессиональной ориентации учащихся 6-11 классов общеобразовательных организаций, а так же организывает профориентационную работу, с посещением средне-специальных учебных заведений г. Якутска, для привлечения выпускников по окончании учебных заведений на трудоустройство. В 2025 году прошел фестиваль молодежи, где школьникам был организован мастер класс по укомплектованию бортового питания, проведена игра на знание аэропортовой деятельности и истории аэропорта Якутск. На постоянной основе Аэропорт принимает участие в ярмарках вакансий, организованные органами службы занятости

В 2025 году аэропорт Якутск стал призером ежегодного конкурса «Зеленый кубок столицы», заняв 2 место в номинации «Цветущий город: крупное предприятие», сотрудники аэропорта постоянно участвуют в субботниках по уборке территории и очистке прилегающих территорий. В сентябре 2025 года высажено около 500 саженцев в Шестаковском лесничестве в рамках Всероссийской акции «Сохраним лес» и «Зеленый четверг».

Руководство Общества обеспечивает работникам необходимые и достаточные условия для поддержания и повышения уровня профессиональной подготовки.

Порядок обучения персонала, регулируется «Положением о профессиональном обучении работников АО "Аэропорт Якутск"». Персонал регулярно проходит обучение во внешних учебных центрах (заведениях), а именно проходят курсы повышения квалификации, обязательная переподготовка, обучение в соответствии с действующим законодательством.

В течение 2025 года повысили свою квалификацию 361 работник из 16-ти служб аэропорта, процент охвата обучением составил 28,8%. Обучение прошли сотрудники, по следующим направлениям: «Подготовка диспетчеров пожарной связи», «Обеспечение транспортной безопасности», «Перевозка опасных грузов

воздушным транспортом», «Наземное обслуживание воздушных судов», «Безопасные методы и приемы выполнения на высоте для работников 1 группы по безопасности», «Обучение по охране труда, безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов, источников опасности», «Обеспечение экологической безопасности», профессиональная переподготовка водителей, специалистов аэродромной службы.

Совместно с Профсоюзом проводится работа в рамках «Молодежной политики», в целях более эффективного привлечения молодежи в совершенствовании производственных процессов и повышения производительности труда.

3. Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2025г.

Республика Саха (Якутия) – это регион с ярко выраженной сезонной направленностью спроса на услуги авиационного транспорта. Пик пассажирских перевозок приходится на летне-осенний период, что влияет на неравномерность доходов Общества в течение календарного года. Объемы пассажирских и грузовых перевозок, планируемые обществом, могут оказаться меньше ожидаемых, связанных со снижением авиаперевозок в секторе гражданской авиации и снижением рейсов основных региональных авиакомпаний: «Якутия» и «Полярные авиалинии».

В целях минимизации данного риска Обществом постоянно проводится работа, направленная на увеличение производственных показателей, путем привлечения авиаперевозчиков для увеличения частоты рейсов по перспективным направлениям.

План финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» на 2025г. утвержден Советом директоров Общества (протокол № 185 от 28.02.2025г.).

По итогам работы Общества за 2025 год из-за снижения объемов работ, сокращения пассажирских и грузовых рейсов, наблюдается невыполнение плановых показателей по всем основным услугам в среднем на 10,5%, вследствие чего произошло снижение по доходам на 4,9% по сравнению с запланированным показателем. Расходы за 2025 год выросли на 0,4% по сравнению с запланированными по причине роста материальных расходов - сырья, материалов, топлива, коммунальных услуг и амортизации. По итогам деятельности Общества за 2025г. показатель чистой прибыли составил 2 941 тыс. рублей.

Исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности за 2025 г.

№	Показатели	Ед. изм.	2025 год		отклонение показателей
			План	Факт	Отн., %
1.	Пассажиропоток	чел.	1 083 500	1 039 530	95,9

2.	Грузопоток	тн.	9 756	7 934	81,3
3.	Самолетовылеты	ед.	8 593	7 613	88,6
4.	Суммарная взлетная масса	тн.	371 844	342 130	92,0
5.	Выручка	тыс.руб .	2 539 733	2 415 623	95,1
6.	Затраты на производство и реализацию услуг	тыс.руб .	2 488 316	2 498 441	100,4
7.	Прибыль (убыток) от продаж	тыс.руб .	51 418	-82 818	-161,1
8	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс.руб .	2 969	16 815	566,3
9	Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб .	2 375	2 941	123,8

Возможности развития Общества с учетом тенденций развития рынка и общества

В процессе производственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, финансовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, действий и обстоятельств), потенциально способных влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности предприятия, таких как снижение авиаперевозок в секторе гражданской авиации в 2025 году.

По данным Росавиации пассажиропоток российских аэропортов по итогам 2025 года составил 214,66 млн. человек, снизившись на 0,8% по сравнению с 2024 годом за счет снижения внутренних перевозок 81,45 млн. человек (-3,8%). Из-за снижения объемов перевозок внутри страны общий пассажиропоток российских авиакомпаний уменьшился на 2,5% и составил 108,85 млн. человек.

По итогам 2025 года грузопоток в российских аэропортах показал разнонаправленную динамику на фоне структурной перестройки логистики после затяжного спада, вызванного санкциями и остановкой работы крупных грузовых перевозчиков. Объем грузоперевозок российских авиакомпаний за год сократился на 9% до 446,3 тыс. тонн по сравнению с результатом 2024 года. Грузовые перевозки внутри страны сократились на 8%, достигнув 311,1 тыс. тонн. На внутренние рейсы пришлось 70% всего объема. Международные грузоперевозки уменьшились на 10%, до 135,2 тыс. тонн, их доля составила 30%.

Дальнейшая возможность развития Общества зависит, в том числе, от осуществления планов Республики Саха (Якутия) по поддержке региональных авиакомпаний: АО «Авиакомпания «Якутия» и АО «Авиакомпания «Полярные авиалинии» в целях эффективности выполнения рейсов по межрайонным и

социально значимым маршрутам, бесперебойного функционирования воздушного транспорта, расширения программы полетов.

4. Бюджетная эффективность Общества

Общий объем начисленных налогов за 2025 г. составил 526,4 млн. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 509,01 млн. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 13,1 млн. рублей, местный бюджет – 4,3 млн. рублей.

Размер уплаченных налогов в бюджеты всех уровней РФ за 2025 г. составил 546,6 млн. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 527,7 млн. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 15,4 млн. рублей, местный бюджет – 3,4 млн. рублей.

Динамика перечисления налогов в бюджеты РФ за 2025 год

Наименование	2024 г. факт	2025 г. факт	Отклонение показателей
			Относ., %
Всего начислено налогов и сборов, в том числе	582 243	526 450	90,4
Федеральный бюджет	568 607	509 013	89,5
Государственный бюджет РС (Я)	12 500	13 125	105,0
Местный бюджет	1 136	4 312	379,6
Всего уплачено налогов и сборов, в том числе	489 377	546 662	111,7
Федеральный бюджет	483 688	527 754	109,1
Государственный бюджет РС (Я)	4 556	15 421	338,5
Местный бюджет	1 133	3 487	307,8

Задолженность по налоговым и страховым обязательствам составила 220,8 млн. рублей, в том числе: 105,1 млн. рублей рассрочка предоставленная ФНС в 2024 году сроком на 3 года; 115,7 млн. рублей текущая задолженность, которая уплачена в январе 2026 года.

АО «Аэропорт Якутск» согласно п. 1 ч. 5 ст. 3 Закона Республики Саха (Якутия) «О налоговой политике Республики Саха (Якутия)» применяет освобождение об уплате налога на имущество, объем льготы за 2025 г. составил 29 882 тыс. рублей.

В 2025 году произошли изменения в законодательстве по земельному налогу в соответствии с нормативным правовым актом Якутской городской Думой от 27.11.2024 № 598-НПА увеличилась налоговая ставка с 0,3 до 1,5.

С 01 января 2025 года введен туристический налог.

5. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности

За 2025 год общая рентабельность Общества составила (+) 0,12, так как отчетный год завершен с положительной динамикой – чистая прибыль составила 2 941 тыс. рублей. По «Оценке прибыльности» показатель рентабельности считается низким из-за нехватки объемов реализации для покрытия издержек в виду снижения авиаперевозок в секторе гражданской авиации в 2025 году.

В 2024 году утвержден план мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости АО «Аэропорт Якутск» на 2024 и 2025 гг., распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 30 сентября 2024г. № 954-р с учетом принятых Обществом обязательств по повышению доходов по услугам с нерегулируемыми тарифами, увеличение пассажиропотока, сдерживания роста уровня дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на заданном уровне. Отчеты о ходе реализации распоряжения за 2025 год направлены в Министерство транспорта и дорожного хозяйства РС(Я).

Важнейшим фактором, оказывающим влияние на деятельность предприятия, является государственное регулирование цен. В 2025 году Федеральной антимонопольной службой России пересмотрены, увеличены и утверждены предельные максимальные аэропортовые сборы и тарифы за обслуживание воздушных судов в аэропорту Якутск по регулируемым видам деятельности.

В целях оптимизации затрат предприятия внедрены принципы бюджетного планирования деятельности Общества, определены центры финансовой ответственности с усилением контрольных функций подразделений и централизации системы планирования и контроля закупок.

6. Страхование имущества

В 2025 году АО «Аэропорт Якутск» проведена работа по страхованию имущества с различными страховыми организациями, заключены договоры по страхованию имущества на следующие виды страхования:

- страхование гражданской ответственности аэропортовой деятельности (возмещение вреда, причиненного жизни или здоровью и (или) имуществу третьих лиц в связи с осуществлением страхователем аэропортовой деятельности);
- страхование гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ;
- страхование имущества юридических лиц;
- страхование общей гражданской ответственности арендаторов;

- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- обязательное страхование гражданской ответственности (ОСАГО) владельцев транспортных средств.

7. Система управления рисками и внутренний контроль Общества

Каждая организация стремится достичь своих целей. В процессе следования целям Общество сталкивается с различными факторами, которые могут приводить к рискам, влияющим на непрерывное функционирование и устойчивость. В целях идентификации, анализа и устранения (минимизации) рисков в Обществе внедрена система риск-ориентированного подхода, включающего в себя управление рисками и внутренний контроль, интегрированные в общую систему управления.

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) Общества основывается на следующих принципах:

- непрерывность и комплексность;
- ориентация на цели;
- интеграция в управление;
- формирование и сохранение (защита) стоимости Общества;
- баланс между рисками и доходностью;
- неопределенность;
- системность;
- качество информации;
- заинтересованность и лидерство;
- закрепление ответственности за управление рисками;
- эффективность;
- кросс-функциональное взаимодействие;
- разумная уверенность;
- адаптивность;
- динамичность;
- постоянное улучшение.

Основной целью СУРиВК является обеспечение эффективных действий руководства Общества в условиях неопределённости и связанных с ней рисков и использование выявленных возможностей для достижения целей Общества.

Основными задачами СУРиВК являются:

- своевременная идентификация факторов риска/возможности и их взаимосвязей;
- прогнозирование наступления отдельных событий рисков/возможностей;
- оценка возможных последствий реализации событий рисков/возможностей;

- идентификация, описание и классификация рисков/возможностей, организация их учёта, назначение владельцев рисков/возможностей;
- анализ и оценка рисков/возможностей, выбор мероприятий по управлению риском/реализации возможности;
- мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками/реализации возможностей, анализ результатов и сопоставление с планом, оценка эффективности управления рисками/возможностями, актуализация мероприятий (при необходимости);
- формирование риск-ориентированного мышления сотрудников Общества, организация подготовки сотрудников в области управления рисками.

В СУРиВК Общества риски/возможности идентифицированы и сформированы по следующим основным направлениям деятельности:

- риски/возможности планирования, координации и стратегического развития;
- риски/возможности управления отношениями с внешней средой;
- производственные риски/возможности;
- риски/возможности функций обеспечения и управления;
- риски безопасности, возможности в области безопасности труда;
- риски системы управления безопасностью полётов;
- финансовые риски/возможности в области финансов.

За управление рисками Общества отвечает рабочая группа, назначенная приказом генерального директора Общества. Организация деятельности рабочей группы осуществляется начальником службы качества, сертификации и внутреннего аудита.

Деятельность по управлению рисками Общества регламентируется Положением о системе управления рисками АО «Аэропорт Якутск» и Руководством по системе управления рисками и внутреннего контроля.

В 2025 году был выполнен анализ потенциальных угроз и разработан План по управлению существенными рисками Общества. На 2026 год запланировано проведение внутреннего тренинга для сотрудников, где будут освещены методы работы с рисками.

8. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2025 год

Целевые значения ключевых показателей эффективности АО «Аэропорт Якутск» на 2025г. были установлены в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности Общества и утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 185 от 28.02.2025г.).

Фактические значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» за 2025 год составили:

1. Показатель «Рост производительности труда» составил 89,73%. Плановое значение показателя – 100,1%. Коэффициент достижения показателя равен 0,90, вес показателя равен 10 %.

2. Фактическое значение показателя «Общий пассажиропоток» составило 1039,53 тыс. чел. Плановое значение показателя установлено в размере 1083,5 тыс. чел. Коэффициент достижения показателя равен 0,96 - вес показателя равен 10 %.

3. Показатель «Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки» составил 29,2%. Плановое значение показателя –29,6%. Коэффициент достижения показателя равен 0,99 - вес показателя равен 10 %.

4. Показатель «Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий» составил 0,7%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,5%. Коэффициент достижения показателя равен 1,2 % - вес показателя 10%.

5. Показатель «Выручка» составил 2 415 623 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 2 539 733 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 0,95 - вес показателя равен 15%.

6. Показатель «Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира» составил 2 402,83 руб./чел. Плановое значение показателя установлено в размере 2 296,55 руб./чел. Коэффициент достижения показателя равен 0,96 - вес показателя равен 10%.

7. Показатель «Объем инвестиций в основной капитал» составил 55 487,1 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 54 000 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,03 - вес показателя равен 5%.

8. Показатель «Уровень заработной платы» составил 0,1%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,1%. Коэффициент достижения показателя равен 1,05 - вес показателя равен 5%.

9. Показатель «Доля занятых инвалидов трудоспособного возраста» составил 0,02%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,02%. Коэффициент достижения показателя равен 1,0 - вес показателя равен 5%.

10. Показатель «Уровень удовлетворенностей пользователей качеством продукции, услуг, работ» составил 3,96%. Плановое значение показателя установлено в размере 4,00%. Коэффициент достижения показателя равен 1,0 - вес показателя равен 5%.

11. Показатель «Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, отражающий среднее количество несчастных случаев, приходящееся на 1000 работников» составил 3,4 %. Плановое значение показателя установлено в размере 2,6 %. Коэффициент достижения показателя равен 0,76 - вес показателя 5%.

12. Показатель «Объем финансирования экологических инициатив, проектов» составил 50,0 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 50,0 тыс.руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,00 - вес показателя 10%.

13. Показатель «Доля корпоративных мероприятий, проведенных на ГИС "Республиканский межведомственный портал по управлению государственной собственностью РС(Я)" (РМВ Портал РС(Я))» составил 100,0 тыс. руб. Плановое

значение показателя установлено в размере 100,0 тыс.руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,00 - вес показателя 10%.

С учетом всех коэффициентов достижения КПЭ и их весов суммарный коэффициент исполнения КПЭ Общества за 2025 год равен 0,98.

9. Программа распоряжения непрофильными активами

Внутренним документом АО «Аэропорт Якутск», отражающим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, является программа распоряжения непрофильными активами Общества. За отчетный период 2025 г. и на текущий момент нереализованные непрофильные активы у Общества отсутствуют.

10.Сделки

В соответствии с Уставом от Совета директоров получено согласие на совершение или последующее одобрение следующих сделок:

1. Дано согласие на заключение сделки с ПАО Сбербанк по передаче имущества в залог в обеспечение договора об открытии возобновляемой кредитной линии на 300 000 000 (триста миллионов) рублей, заключенного между АО «Аэропорт Якутск» и ПАО «Сбербанк России». Передаваемое в залог недвижимое имущество, состоит из двух земельных участков и базы ОМТС.
2. Дано согласие на заключение с АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» договора займа с предоставлением залога (ипотеки) недвижимого имущества. Займ выдается до 321 000 000 рублей сроком до 30.03.2026 под 18,5 % годовых. Передаваемое в залог недвижимое имущество, состоит из здания пассажирского терминала Аэропорта г. Якутска и двух земельных участков.

11.Существенные корпоративные процедуры

Проведены мероприятия по увеличению уставного капитала АО «Аэропорт Якутск» с получением от единственного акционера в собственность Общества двух пожарных аэродромных автомобилей и перронного автобуса на общую сумму 45 734 000 (сорок пять миллионов семьсот тридцать четыре тысячи) рублей. По итогам увеличения уставный капитал Общества составил 2 115 442 000 (два миллиарда сто пятнадцать миллионов четыреста сорок две тысячи) рублей. Решением единственного акционера избран новый состав Совета директоров.

12.Сведения об участии в других юридических лицах

АО «Аэропорт Якутск» не участвует в других юридических лицах.

13. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»

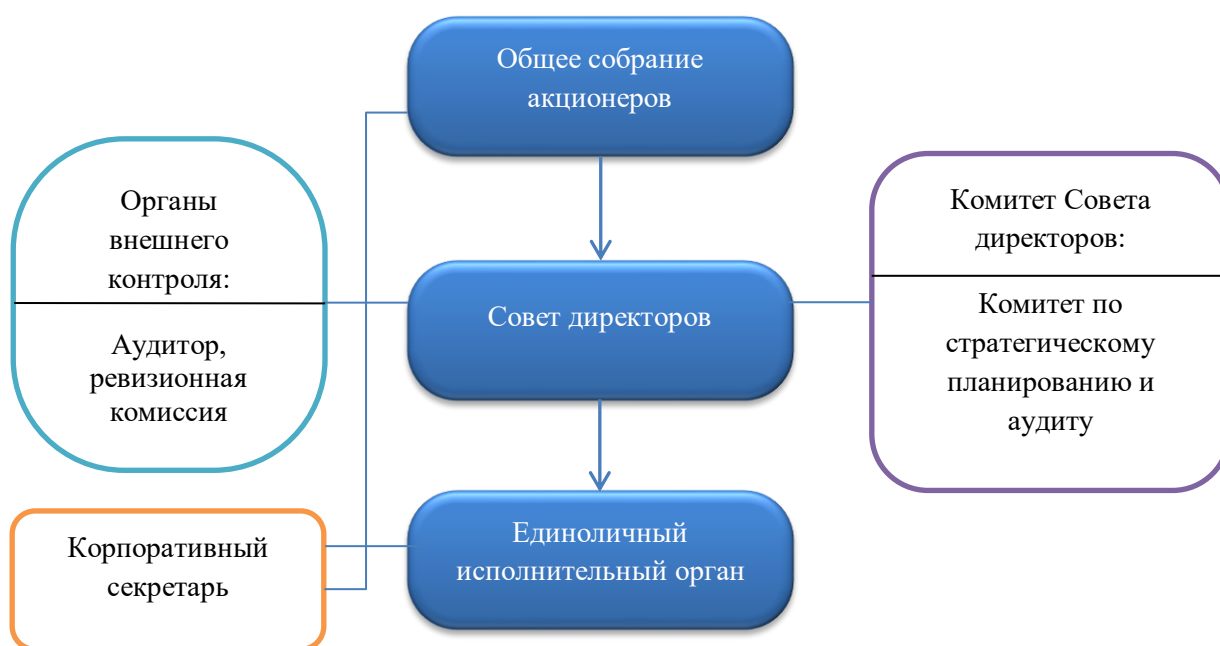
Общество имеет следующие внутренние документы, регулирующие корпоративную деятельность: Положение о Совете директоров, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре, Положение о системе управления рисками и Положение об информационной политике.

Устав и внутренние документы соответствуют нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Внутренние документы из перечисленных в Методических рекомендациях по стандартизации корпоративного управления, применимые для стабильного функционирования Общества, имеются. Также соблюдается Положение об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»), утвержденное постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) № 111 от 28.03.2012г.

14. Корпоративное управление

Структура корпоративного управления



Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованные к применению акционерными обществами, поддерживает внедрение в корпоративную практику учета интересов и прав всех субъектов корпоративного управления, включая акционеров и инвесторов, особенностей деятельности компаний и требований нормативных актов.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Вопросы, отнесенные к его компетенции, определены Уставом Общества. За период существования Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером единолично и оформляются письменно.

В 2025 году были приняты решения единственного акционера по увеличению уставного капитала, по вопросам годового общего собрания акционеров, по внесению изменения в Устав.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом Общества.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 7 человек. На конец отчетного года Совет директоров состоял из следующих лиц:

1. Владимир Михайлович Сивцев – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
2. Багынанов Павел Николаевич – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
3. Елена Анатольевна Кузнецова – первый заместитель руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
4. Иван Васильевич Лазарев – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
5. Ольга Николаевна Рафаилова – заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
6. Игорь Иванович Николаев – руководитель ГАУ «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)»;
7. Сергей Сергеевич Игнатенко – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Члены Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» за 2025 год:

Председатель - Владимир Михайлович Сивцев



Родился в 1984 году в г. Якутске.

Окончил в 2006 году Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2018-2020 гг. – первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);

С 30.04.2020 – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Заместитель Председателя - Павел Николаевич Багынанов



Родился в 1979 году.

В 2002г. окончил Хабаровскую государственную академию экономики и права по специальности - «финансы и кредит», в 2017г. Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по направлению - «экономика» направленность (профиль) – «управление инвестициями и инновациями в экономике» .

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2016-2022 гг. – первый заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия);

2022-2023 гг. – коммерческий директор акционерного общества «РИК Плюс», исполнительный директор акционерного общества «РИК Плюс», генеральный директор акционерного общества «Инвестиционно-финансовая компания «РФА-Инвест»;

С 2023 года – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров - Елена Анатольевна Кузнецова



Родилась в 1981 году в г. Константиновка Донецкой области.

Окончила в 2003 году Якутский экономико-правовой институт Академии труда и социальных отношений по специальности "Юриспруденция". В 2018 году прошла годичную переподготовку в ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2018–2020 гг. – заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

С 2020 года – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.

Член Совета директоров - Иван Васильевич Лазарев



Родился в 1972 году в с. I Ботулу Верхневилуйского района Якутской АССР.

Окончил в 1997 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Физическая культура», в 2002 году – Дальневосточную академию государственной службы в г. Хабаровск по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

С 2018 года – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров – Ольга Николаевна Рафаилова



Родилась в 1976 году в пос. Покровск Хангаласского района Якутской АССР.

Окончила в 1995 г. Финансово-экономический колледж им. И.И. Фадеева по специальности «финансист», в 2001 г. - Санкт-Петербургский международный банковский институт по специальности «экономист», в 2007 г. - РАНХиГС - Дальневосточный институт управления г. Хабаровск по специальности «государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2018-2020 гг. - Руководитель Департамента прогнозирования и развития реального сектора экономики Министерства экономики Республики Саха (Якутия);

С 2020 года - Заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.

Член Совета директоров - Игорь Иванович Николаев



Родился в 1985 году в г. Якутске.

Окончил в 2008 году Государственный университет управления по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

С 2018 года – руководитель Государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров - Сергей Сергеевич Игнатенко

Информация находится в разделе «Единоличный исполнительный орган».

Состав Совета директоров в 2025 году не менялся.

Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор АО «Аэропорт Якутск» – Сергей Сергеевич Игнатенко.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Общества.



Родился в 1970 году в г. Якутске.

Окончил в 1994 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с квалификацией «инженер-строитель».

Трудовая деятельность генерального директора за последние 5 лет:

С 2018 года – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Генеральный директор на протяжении отчетного года не имел доли в уставном капитале и не владел акциями Общества.

Положение о генеральном директоре утверждено единственным акционером в 2013 году.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора устанавливаются трудовым договором, кроме этого, действует шестая редакция положения о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утвержденное в декабре 2024 года, и положение о вознаграждении руководства АО «Аэропорт Якутск» во второй редакции, утвержденное в декабре 2022 года. Информация приведена с учетом соблюдения требований законодательства о персональных данных.

Нарушение действующего законодательства (в том числе невыплата заработной платы работникам), Устава Общества, условий трудового договора, а также конфликта интересов Генеральным директором не допускалось, решения органов управления Обществом исполняются.

Генеральный директор, как единоличный исполнительный орган Общества и член Совета директоров, является аффилированным лицом Общества.

Сделок с заинтересованностью за отчетный год генеральным директором не заключалось.

Комитет по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров

Работа Комитета строится на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров АО «Аэропорт Якутск».

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров и разработке рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического планирования, аудита и отчетности Общества.

За отчетный период действовал следующий состав Комитета:

- Елена Анатольевна Кузнецова – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
- Ольга Николаевна Рафаилова – заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
- Игорь Иванович Николаев – руководитель ГАУ «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)»;

- Новосёлова Анастасия Николаевна - директора производственно-коммерческого комплекса АО «Аэропорт Якутск».

За 2025 год проведено 2 заседания Комитета, на которых в том числе были рассмотрены предварительные итоги и план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год, целевые значения КПЭ, годовой отчет, бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, отчет о достижении ключевых показателей эффективности.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом, Советом директоров и акционерами Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Леонид Иванович Сергеев.

Деятельность корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Общества, Положением о корпоративном секретаре, внутренними документами Общества, а также решениями Общего собрания акционеров (единственного акционера) и Совета директоров Общества.

Аудитор Общества

В соответствии с законодательством РФ в Обществе ежегодно проводится обязательный аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, при этом аудитор определяется на основании открытого конкурса согласно Федеральному закону "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд".

Аудитором АО «Аэропорт Якутск» является Общество с ограниченной ответственностью «Группа Финансы», которое провело аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества и состоит из 3 человек. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии.

Основными функциями ревизионной комиссии является проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества. Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера от 30 июня 2025 года в составе:

1) Находкина Ольга Александровна, заместитель руководителя Департамента управления транспортом Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);

- 2) Евграфова Надежда Константиновна, главный специалист Департамента управления транспортом Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
- 3) Ситникова Виктория Николаевна, главный специалист Департамента корпоративных технологий Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Информация о работе Совета директоров за 2025 год

В 2025 году было проведено 8 заседаний Совета директоров в форме совместного присутствия посредством видео-конференц-связи.

Статистика участия в заседаниях Совета директоров за 2025 год (количество заседаний)

Член Совета директоров	Проведено заседаний в период работы лица в Совете директоров	Принято участие в заседаниях
Сивцев Владимир Михайлович	8	7
Багынанов Павел Николаевич	8	6
Кузнецова Елена Анатольевна	8	5
Лазарев Иван Васильевич	8	5
Рафаилова Ольга Николаевна	8	7
Николаев Игорь Иванович	8	8
Игнатенко Сергей Сергеевич	8	8

Советом директоров рассмотрены 24 вопроса по различным направлениям производственной и непроизводственной сферы Общества, из них три по созыву общего собрания акционеров (принятию решений единственным акционером).

Были рассмотрены вопросы о даче согласия на передачу имущества в залог, утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности, вопросы годового общего собрания акционеров, избрания председателя и заместителя председателя Совета директоров, о даче согласия на заключение договора займа с залогом недвижимого имущества, увеличения уставного капитала и другие вопросы, необходимые для стабильной работы акционерного общества.

Обществом исполняются решения, принимаемые Советом директоров, при этом решения имеют существенное влияние на планомерность и эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров в течение отчетного года не предусматривалось, не начислялось и не выплачивалось. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров ограничивается требованиями законодательства.

Проведена оценка работы согласно Положению об оценке эффективности деятельности членов Совета директоров, председателя Совета директоров,

корпоративного секретаря АО «Аэропорт Якутск». Итоговый балл, по оценке эффективности деятельности Совета директоров составляет 4,6 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности Председателя Совета директоров составляет 4,8 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности корпоративного секретаря составляет 4,7 балла. Итоговый балл по самооценке членов Совета директоров составляет 4,7 балла. Набранные баллы соответствуют оценке «отлично».